

Практическое занятие 10. Процедура программно-целевого планирования. Априорное ранжирование

Определение программно-целевого планирования

Изучение любого объекта, особенно такого сложного и неоднозначного, как планирование, следует начинать с его точного определения. Итак, дадим определение программно – целевого планирования, которому посвящена данная работа. Программно – целевое планирование- это один из видов планирования, в основе которого лежит ориентация деятельности на достижение поставленных целей. По сути, любой метод планирования направлен на достижение каких-либо конкретных целей. Но в данном случае в основе самого процесса планирования лежит определение и постановка целей и лишь затем подбираются пути их достижения.

Т. е. программно-целевое планирование построено по логической схеме "цели - пути – способы - средства". Сначала определяются цели, которые должны быть достигнуты, потом намечаются пути их реализации, а затем – более детализированные способы и средства. В конечном итоге, поставив перед собой какие-то цели, организатор разрабатывает программу действий по их достижению. Отсюда следует, что особенностью данного метода планирования является не просто прогнозирование будущих состояний системы, а составление конкретной программы достижения желаемых результатов. Т. е. программно-целевой метод планирования «активен», он позволяет не только наблюдать ситуацию, но и влиять на ее последствия, что выгодно отличает его от большинства других методов.

Особенностью программного планирования является также способ влияния на планируемую систему. Во главу угла ставится не система сама по себе, ее составные элементы и сложившаяся организационная структура, а управление элементами программы, программными действиями.

Из положений, рассмотренных выше, следует, что ключевым понятием программно-целевого планирования является программа. Программа— это комплекс мероприятий по реализации стратегий. В свою очередь, система стратегий и целей, достигаемых с их помощью, - не что иное, как план. Таким образом, подтверждается двойственность программно-целевого планирования, а именно объединение планирования и фактического влияния на экономические показатели.

Процедура программно-целевого планирования

Как уже было сказано, первым этапом программно-целевого планирования является постановка целей; на последующих этапах разрабатываются пути и конкретные способы их достижения. Рассмотрим эту процедуру подробнее. Постановка целей при программно-целевом методе планирования представляет собой формирование "древа целей ". Затем в соответствии с ним определяется система мероприятий по реализации целей, называемая целевой комплексной программой. Для ее выполнения строится специальная система управления, которая доводит задания программы до конкретных исполнителей и контролирует их выполнение. Организационная структура этой системы определяется, таким образом, "деревом целей ", составом исполнителей и содержанием программы.

Таким образом, мы выделили еще один элемент программно-целевого планирования – систему управления. Ее построение – это, по сути, и есть основание, на котором базируется выполнение программы. Т. е. планирование решения какой-либо проблемы при программно-целевом методе во многом сводится к планированию системы управления. Рассмотрим его основные стадии.

- 1.Формирование общей структурной схемы системы и её главных характеристик (стадия композиции).
- 2.Разработка состава подразделений и основных связей между ними (стадия структуризации).
- 3.Разработка количественных характеристик аппарата управления, установление порядка его деятельности (стадия регламентации).

Априорное ранжирование

Для снижения длительности и трудоемкости процесса получения математической модели, а также для упрощения ее использования из перечня факторов исключают наименее значимые. Для отсеивания факторов используют ряд методов и приемов. Наиболее распространенным при исследовании объектов является априорное ранжирование факторов. Оно основано на том, что факторы, которые согласно результатам литературного обзора могут оказывать существенное влияние на выходной параметр, ранжируются в порядке убывания вносимого ими вклада. Априорное ранжирование – это ранжирование, каких либо параметров до проведения опытов, опережающихся не на анализ эксперимента, а на мнение экспертов. Ранжирование – это разложение, размещение объектов по рангу, категории значимости, определенной экспертом. Вклад каждого фактора оценивается по величине ранга – места, которое отведено исследователем данному фактору при ранжировании всех факторов с учетом их предполагаемого влияния на выходной параметр. Ранг первый получает наиболее предпочтительный объект, а ранг n наименее предпочтительный.